外拓市场,内强管理系列报道之一

集团公司召开2020年工程投标与建经管理工作会议

本报讯(编辑部)集团公司于2020年4月16日上午,在集团九楼会议室召开2020年工程投标和建经管理工作会议。集团公司党委书记、副总裁云城、副总裁杨永宏出席会议并讲话。二级单位总经理、主管经营工作的副总经理、集团机关项目公司、企业发展部相关同志参加会议。

会上,项目公司经理朱建华、副经理王占田、企业发展部杨浩宇分别就工程投标和建经管理工作作了专题发言。

朱建华在发言中主要对集团公司2019年的投标工作的概况做了汇报,对集团公司目前投标工作需要重点关注的事项作了说明。一是对集团建造师的总量和有业绩建造师的数量、平台有获奖建造师的数量与投标的关系作了详细的分析。二是提出建造师专业不均衡,市政等专业人员比较少。三是强调了企业业绩备案和工程技术人员信息录入的重要性。四是建议重视BIM技术在投标工作中的作用,特别提示以2020年1月1日起对投标单位完成过BIM设计工程,采用BIM技术进行施工管理工程的业绩予以加分。五是指出电子标是未来的发展趋势。集团公司及二级单位要做好平台业绩录入、人员信息录入的基础工作,为将来进行电子投标创造条件。

王占田在发言中主要从工程造价的角度对投标报价、工程结算需注意的问题作了说明。在投标报价方面,一是要关注不同的投标方式对工程投标报价的不同要求,二是强调了不同成本结算方式应注意的事项。如定额测定法,同口径的工程采取2014年版定额与2019年版定额的区别;实际成本核算法,多见于开发商的住宅工程;工程量的计算口径和材料价格,采用的是市价价格还是信息价格区别很大;采用预算定额下浮的工程,在合同中对某些项目直接定价或约定采用定额的项目,要注意个别事项对总价的影响。三是强调注意标前评审。要注意投标文件对合同价款的约定方式,特别要关注是单价合同还是总价合同等条款细节。在工程结算方面,对集团公司近几年尚未结算的工程进行了统计。对吉联发[2018]44号文件,推行过程结算,明确过程结算流程及时限,不得重复审计,不得强制要求以审计结论作为结算依据等相关条款作了详细说明。分析了影响工程竣工结算的原因,强调注重安装工程的结算。建议做好建经工作的服务,特别是疫情期间加强对人工、材料价格变化数值和资料的收集,为将来结算提供素材。

杨浩宇在发言中详细讲解了工程信息重新录入的相关要求。

杨永宏副总裁在讲话中从分管角度结合会议主题,对集团公司2020项目成本管理制度、审计管理制度和工程造价、预结算等制度的修订要点作了说明。对工程造价与成本管理、审计工作的联系作了进一步剖析。同时对工程投标和建经工作提出要求:一是对投标阶段的造价管理与后续工作,特别是成本测算与标前评审做好统筹安排,保留好造价基础数据和调整依据,满足中标后的各类不同管理需求,投标报价要在准确计量计价的基础上,针对项目的不同特点要综合研判,不能凭想象力办事。二是做好工程结算工作。要认真学习集团公司2019年62号文件,按合同约定,认真做好年度盘点、竣工结算工作,年度单列产值一定要实事求是,要与施工形象相符。竣工结算要做好内外两条线的工作,首先是基础工作早动手,做到证据、手续完备,把握不同类型计价方式工程合同的重点。当前,要重视疫情对合同履约、计价的影响,利用好相关政策,争取最好的结算效果。其次是加强与建设单位的沟通,加快结算进度,力争早结算,早拨款。三是对工程结算工作的难度要有充分的认识和有效的应对手段。对建设单位不依据合同或条件苛刻的霸王条款及无赖行为要予以抵制,对多次审核不定,结算过长的项目,不能因人员变动出现断层,要保持工作的连续性,做好两手准备,采取仲裁和诉讼手段时要积极主动,抢占先机。四是加强内部交流。项目公司要定期收集整理案例,总结经验,组织专业人员的学习交流,加强对结算政策的把握和结算技巧的运用方面的培训,提高专业人员的业务能力。要关心造价专业人员的生活,注重新人的培养,避免骨干人员流失。

党委书记、副总裁云城在总结讲话中强调:投标工作是建筑施工企业主要任务中的重要内容。今年是国家决战脱贫攻坚全面建成小康社会的最后一年,建筑业作为吉林省的支柱产业,其增速要达到7%,也就是建筑业产值增加值和建安投资增加值都要达到7%。而在疫情影响下,要实行两个7%的目标压力巨大。为此,省、市政府制定了关于工程项目发包给本地建筑业企业,留住建筑业产值的措施,这对我们而言无疑是一个利好和契机。我们要把握住这个机会,对新老基建、EPC项目、装配式建筑、PPP项目、代建项目、工程咨询等各个方面所涵盖的内容进行深入了解,及时掌握招投标工作的新政策、新文件、新要求,夯实基础工作,保证证照有效,合理调配资源,加大创建省级标准化工地的覆盖面,不断积累业绩,提高竞争能力,做好投标策划,切实提高中标率。随着复工复产的有序进行,投标工作量也在不断加大,希望各二级单位抓住机遇,积累资源,夯实基础,多拿项目,为实现集团公司年度经营目标做出贡献。

吴景华总经理带队落实会议精神

明确岗位分工 细化管理流程 强化责任落实

——高新公司认真贯彻落实“集团公司二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议”精神

基层信息

2020年4月13日,高新公司召开以“明确岗位分工,细化管理流程,强化责任落实”为专题的会议,认真贯彻落实“集团公司二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议”精神。高新公司全体班子成员、项目经理、项目工程师和科室长参加了会议。会上吴景华总经理传达了“集团公司二季度四月份生产会暨安委会扩大会议”的精神,进一步明确了各岗位人员的分工和责任,强化责任落实。

会上,围绕集团公司徐保政董事长、张旭总裁提出的关于继续扩大市场,加强安全管理和疫情防控,加强资金管理,高度重视质量创优工作,提高服务意识,加强过程监管,提高团队策划能力等方面的要求,进行了学习和讨论,各分管领导就项目当前工作的重点,分别提出具体要求,最后吴景华总经理作总结讲话。

针对今年高新公司工作任务量较大的特点,吴景华总经理指出,安全生产和疫情防控是重中之重,今年将继续请第三方对起重设备定期进行检测,对安全方面的重点部位、重点工序、重点人员进行严格控制。同时,尽管疫情已经得到控制,进入常规防控,但也不能掉以轻心,尤其在用工方面,对于劳务人员的流动要一清二楚,高新公司全年的安全生产目标是无重大安全事故。在质量管理方面,吴景华总经理指出,质量是企业的生命线,是高新公司在业内竞争的优势所在,今年工程质量要上一个新台阶。成本管理和过程管控方面,今年各项目增加一个新的岗位——成本工程师,协助项目经理抓好项目的成本策划和成本管理,进一步细化成本管理和过程管理。同时吴景华总经理要求各项目部对本项目的全年工作认真策划并逐一听取汇报,明确各级责任,强化责任落实。

通过对集团公司“二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议”精神的领会和学习,使高新公司各级管理人员认清了形势,提高了认识,明确了各自的责任和目标。在接下来的工作中,面对繁重的施工任务,要以饱满的工作热情和扎实的工作作风,迎难而上,再创佳绩。

(高新公司供稿)

行业资讯

吉林省发布关于规范房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理通知

日前,住房和城乡建设部、国家发展改革委联合印发《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》,为规范我省房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理,细化相关管理工作,现结合我省实际,就有关事项通知如下:

一、建设内容明确、技术方案成熟的政府投资(以政府投资为主)项目应采用工程总承包模式,装配式建筑应采用工程总承包模式。

二、从事工程总承包的单位应当同时具有与工程规模相适应的工程设计资质和施工资质,或者由具有相应资质的设计单位和施工单位组成联合体。鉴于我省目前双资质企业较少,为培育工程总承包企业发展,在2023年6月30日之前,建设单位也可根据项目情况和项目特点,选择具有甲级设计资质并在上一年度信用综合评价中获得AAA等级的设计企业;具有特、一级施工总承包资质并在上一年度信用综合评价中获得优良等级的施工总承包企业从事工程总承包;木结构公共建筑可采用设计为龙头的工程总承包模式。

三、建设单位在选择工程总承包单位或牵头单位时,应对其项目管理体系和项目管理能力、财务和风险承担能力,以及与发包工程相类似的设计、施工或者工程总承包业绩情况进行重点考核。

四、施工总承包一级及以上的施工企业可以申请相应类别工程设计甲级资质,按照工程设计资质的相同申报渠道申请,按照工程设计甲级资质标准的相同条件进行考核。工程设计甲级资质标准要求的企业业绩可以由涵盖工程设计业务的工程总承包业绩替代。其中,具有建筑工程、市政公用工程施工总承包一级资质的企业,直接申请相应的建筑行业甲级资质、市政行业甲级资质、市政行业(燃气工程、轨道交通工程除外)甲级资质时,企业自行完成或者以联合体形式完成的工程总承包业绩,可以作为企业业绩申报,未进入全国建筑市场监管公共服务平台的企业业绩和个人业绩,在资质审查时不作为有效业绩认定。

五、具有工程设计综合资质、建筑行业甲级资质、建筑工程专业甲级资质、市政行业甲级资质、市政行业(燃气工程、轨道交通工程除外)甲级资质的企业,可以直接申请相应的建筑工程、市政公用工程施工总承包一级资质,按照建筑业企业告知承诺审批的相同渠道申请,企业自行完成或者以联合体形式完成的工程总承包业绩,可以作为其工程业绩申报。未进入全国建筑市场监管公共服务平台的业绩在资质审查时不作为有效业绩认定。

4月14日,摘自吉林省住房和城乡建设厅官方网站。

相关职能部门在二季度生产会上提出具体要求

(上接3版)

抓疫情防控工作落实。为了巩固疫情防控成果,继续强调不能放松应有的管控。施工现场具有相对开放、人员流动性大、聚集性强的特点,与固定厂矿相比管理更具有难度。但针对工程项目向属地政府管理部门要求提交的防疫有关的“承诺书”、“工作方案”报备来看,对进入项目的人员进行体温检测、实名登记、施工人员佩戴口罩、人员保持安全距离、分餐制、以及定时消毒等最基本的防疫工作,应继续坚持认真抓落实。

抓安全检查、排查及隐患整改落实。按制度要求,坚持各级管理层安全检查、隐患排查及整改治理的常态化工作。明确只要有在建工程项目,检查排查工作就不能停止。

劳务管理部:

劳务管理合同的严肃性。班组进场前必须先签订劳务合同,严禁合同不签就直接进场干活,所有项目的劳务合同必须要到劳务管理部备案。

将吊车司机纳入管理序列。分别对各个项目配备的吊车司机名录、证件、出勤、日检记录等进行监管。二级单位和项目部要做好配合工作。

保卫部:

治安防范方面:做好防盗工作,尽快完善监控系统。做好人员辨识工作,充分利用门禁系统。做好更夫配备工作,解决安全管理中的弱点和难点。

消防安全方面:严格用火管理流程,先审批后用火。落实防火警示标识制度,悬挂防火旗。检验灭火器材效能,保证合理配备,数量齐全。适时组织消防演练,掌握火灾基本逃生技能。加强对可燃材料管理工作,防止发生火灾事故。

技术质量部:

采取专项检查工作。根据今年的管理需要,对项目进行冬期施工及越冬维护、申报创优质工程项目的排查、标准化示范项目的指导等三个方面的专项检查。

加强细部质量监管。根据检查计划的安排对首批重点关注的重点项目进行重点监控,对2019年冬期施工的项目实体工程质量进行检查,对主体混凝土回弹的同时,还要针对地下室的渗漏情况进行检查。

编辑部综合整理

如何预防新型冠状病毒肺炎

1.预防新型冠状病毒感染,需采取以下措施:

(1)避免去疫情高发区(2)避免去人流密集的场所。避免到封闭、空气不流通的公共场所和人多聚集的地方,尤其是儿童、老年人和免疫力低下的人群。外出记得佩戴口罩。(3)加强开窗通风。居家每天都要开窗通风一段时间。加强空气流通,可有效预防呼吸道传染病。(4)注意个人卫生。勤洗手,用肥皂和清水搓洗20秒以上。打喷嚏或咳嗽的时候注意用纸巾或胳膊肘打捂住口鼻,不要直接用双手捂住口鼻。(5)及时观察就医。如果出现发热(尤其是高热不退)、咳嗽、气促等呼吸道感染症状,应及时佩戴口罩并及时就医。

2.近期去过疫情高发区,回到居住地后要注意什么?

如果近期去过疫情高发区,回到居住地后要特别留意自己及周围人的身体状况,并尽量避免前往公共场所及人群密集处。如出现发热、乏力、干咳、肌肉酸痛、气促等症状,应正确佩戴口罩并立即就医,就医时应主动告知医生自己的旅行史和接触史,不要隐瞒自己的病情和经历。

3.咳嗽和打喷嚏的时候要注意什么?

咳嗽和打喷嚏时,含有病毒的飞沫可散布至大约2米范围内的空气中,周围人可能吸入这些飞沫而被感染,因此要注意:(1)咳嗽或者打喷嚏时应用纸巾或胳膊肘(而非双手)遮掩口鼻。(2)把打喷嚏和咳嗽时用过的纸巾放入有盖的垃圾桶内。(3)打喷嚏和咳嗽后最好用肥皂或洗手液彻底清洁双手,并用流动的水冲洗干净。

4.针对新型冠状病毒,该如何进行消毒?

新型冠状病毒,在56℃条件下,30分钟就能杀灭病毒,含氯消毒剂、酒精、碘类、过氧化物类等多种消毒剂也可杀灭该病毒。皮肤消毒可选用75%的酒精和碘伏等(注:粘膜用碘伏或其他粘膜消毒剂)居家环境消毒可选用含氯消毒剂(如84消毒液、漂白粉或其他含铝消毒粉/泡腾片)配置成有效氯浓度为250~500mg / L的溶液擦拭或浸泡消毒。耐热物品可煮沸15分钟进行消毒。

5.怎样选择口罩?

戴口罩是阻断呼吸道分泌物传播的有效手段。目前市面上能看到的口罩主要有医用防护口罩(如N95口罩)、医用外科口罩和普通级别的一次性使用医用口罩。此外,市场上还有各种明星经常佩戴的棉布口罩、海绵口罩等“网红

吉林建工
JI LIN JIAN GONG
吉林建工集团有限公司 主办
全国工程建设行业优秀报纸
全国建筑行业精品报纸
2020年4月25日
第255期

集团公司党委用实际行动 助力打赢疫情防控阻击战

本报讯(编辑部) 3月3日,自集团公司党委发出“党员自愿捐款,用于支持疫情防控”的号召后,在短短2天时间内,集团公司党委共收到了239名党员同志们的自发捐款,合计46950元。充分体现了吉林建工党员的责任担当,践行了他们入党时的誓言。这笔捐款也第一时间如数送到了群英街道。

集团公司党委书记、副总裁云城指出,“疫情期间,我们看到了很多‘逆行者’迎难而上,他们舍小家为大家,新时代下践行了党员的责任。我们应该感谢长期在一线‘抗疫’的同志们,应该向这个时代伟大的英雄们致以我们吉林建工人的敬意。”

群英街道党工委书记王相文介绍,企业在复工复产后,第一时间组织党员奉献爱心,实现在岗党员100%捐款,充分体现了吉林建工集团党委是一支能打硬仗、善打硬仗的集体,展示了吉林建工集团党员的风采。

认清形势 推进全面复工 找准对策 强化责任落实

集团公司召开二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议

徐保政董事长会上作重要讲话

张旭总裁会上讲话

本报讯(编辑部)在抗击疫情进入常规防控,经济社会发展进入全面复工的关键时期,集团公司于4月10日,在九楼大会议室召开二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议。集团公司徐保政董事长、总裁班子全体成员、机关部室、二级单位主要领导、在长项目经理及机关科室长参加了会议。会上,集团公司生产部、劳务管理部、安全部、保卫部、技术质量部负责人对前一阶段各自主管工作进行了总结,对二季度各项管理工作提出具体要求。温成刚副总裁结合当前施工生产形势,对安全、生产、劳务管理方面重点工作作出部署。张旭总裁和徐保政董事长就疫情爆发后的经济形势和市场环境、集团公司实现全年经营目标的政策和措施分别作重要讲话。本次会议,是集团公司自抗击疫情以来,首次召开规模较大的专题会议,对于集团公司坚持疫情防控和复工复产两手抓,推动各项工作全面、平稳、有序地开展,具有重要的指导意义。

会上,温成刚副总裁通报了全年生产形势和二季度的工作要点,集团公司预计全年产值43亿,高峰时期所需劳动力达万人。目前,一季度已实现产值指标,二季度预计可完成产值14.6亿元,与往年基本持平。对下一阶段工作,温成刚副总裁要求,一是在继续抓好疫情防控的基础上,及时掌握材料、劳动力、设备的供需关系,提早谋划好各项生产要素的准备工作。二是要时刻以“安全第一”作为工作的指导思想,坚持落实先安全后生产,不安全不生产原则,针对多次要求整改,仍存在安全隐患的项目部,免去项目经理和二级单位主要责任人年底评优资格。加大安全检查和排查安全隐患力度,尤其是加强危大工程安全管控和塔式起重机的安全管理,消除安全事故隐患,切实保证安全生产。三是建立健全劳务供方名录,把考核劳务队伍纳入重点管理环节,严格执行实名制管理。

张旭总裁在讲话中指出,疫情发生以来,集团公司采取了科学的防控举措,落实责任,有序开展了以围绕经营管理为中心的复工复产各项工作。下一阶段,要结合疫情后政府职能部门出台的政策,抓住机遇,抢占先机。一是加大承揽工程力度。要有针对性有选择性的承揽工程,放弃占用资金较大、项目较小且占用人力资源较多的项目。增强二级单位经营班子的责任意识,特别是主要责任人的经营意识和责任意识。二是过程监管。对一些发展势头较好,生产任务较饱满的二级单位,要派专人负责,加强监督检查,切实落实安全生产和技术质量责任。三是要加强项目团队策划水平,对材料、劳动力价格可能出现的波动要有预判,对项目在建设中可能会出现的情况要有预案。四是要加强工程创优意识,深化推动争创施工现场标准化示范工地这项工作,有条件的项目部都要积极参与。五是要加强资金管理,通过加强工程款回收和加强融资两种方式解决资金瓶颈。六是要加强集团机关管理和服务意识,强化管理和服务并重,帮助解决二级单位的实际困难。七是要完善信息平台建设,做好企业对外宣传的各项工作,提高企业社会美誉度。

会议最后,徐保政董事长作重要讲话。首先对疫情爆发后,集团公司“一手抓防疫复工,一手抓开局启动”的工作进行了简要总结。重点阐述了疫情爆发后,集团公司采取的对策和措施。前一阶段,集团公司在静态办公的情况下,正常开展开局启动工作,已经完成了与二级单位经营承包合同的签订工作、制度修订工作和教育培训工作,确保了集团公司的平稳发展。

在讲话中,徐保政董事长分析了当前复杂的经济环境和社会环境,目前集团公司开局起步形势较好,但对疫情过后生产要素紧张和价格波动带来的资金压力要有预判,全体人员要认清形势,紧盯政策导向,做好充足准备。明确集团公司今年经营方针是外拓市场,内强管理;经营目标是企业稳定,队伍稳定,收入稳定。

徐保政董事长围绕会议主题强调:一是要继续扩大市场,面对今年基建量可能会出现增长的情况,要充分利用好特级企业资质这个平台,承揽更多有标志性的工程。二是加强安全管理,面对今年较为饱满的施工任务量,要切实开展好安全管理工作,将塔式起重机安全管理方面纳入重点,项目部要积极配合设备公司。三是加强资金管理,加强工程款回收力度,加大融资力度,加强和金融、担保公司的合作,严格审批保函承兑。针对业主以施工单位贷款的新形势,要成立专门机构,明确制度和责任。四是要高度重视工程质量创优工作,工程质量要纳入集团公司重点管控,采取有力措施,不能只满足工程质量为合格的最低标准,要大幅提高工程创优奖励,鼓励项目部创优。五是要做好集团机关要强化服务意识,提高管理工作效率和服务工作质量。通过采取多种措施,努力实现目标。

最后,徐保政董事长要求,集团公司要上下一心,开拓进取,以饱满的工作热情和扎实的工作态度,为实现企业发展梦想和全年经营目标而努力工作。

长春市建委党组书记、主任林巍等领导来集团公司开展助企调研工作

本报讯(编辑部)4月17日下午,由长春市建委党组书记、主任林巍带队的助企调研组,一行六人深入集团公司开展工作。集团公司总裁张旭对助企调研组的到来表示热烈欢迎,对长春市建委长期以来对集团公司的支持表示诚挚感谢。

长春市建委党组书记、主任林巍到企业开展助企调研

张旭总裁汇报集团公司情况

集团公司党委书记、副总裁云城、副总裁、总工程师王伟、副总裁杨永宏、副总裁温成刚、总裁助理张国、总裁助理张汉明、总裁助理李伟、副总工程师武术及集团机关部门经理出席会议。

会上,张旭总裁分别从集团公司概况、2005年至今特别是近三年的生产经营情况、存在的困难进行了汇报。

最后,长春市建委党组书记、主任林巍在讲话中指出,吉林建工集团是省内施工龙头企业,为长春市的经济发展做出了积极贡献。对于企业提出的困难,要及时帮助企业协调解决,属于建委直管的,要立即解决,不属于建委直管的,要与其他政府部门做好协调,切实为企业做好各类服务保障工作。

集团公司召开加强宣传报道专项会议

完善管理机制 做好宣传工作

本报讯(编辑部)为进一步提高集团公司核心竞争力和社会知名度,营造凝聚共识,展现实力,同谋发展的良好氛围,4月18日,在集团公司五楼会议室召开了加强宣传报道工作的专项会议。会议由副总裁、工会主席陈东升主持,党委书记、副总裁云城出席并讲话。集团机关部室长、二级单位分管主要领导出席会议。

云城书记会上提要求

会上,企业发展部张世剑宣读了“关于加强企业网站、报纸、微信公众平台宣传报道工作”的实施方案。企业发展部政策调研员姚继泓对实施方案中的重点问题进行了详细解读。一是扩充通讯报道员队伍,扩大新闻来源途径,全面实现新闻宣传触角覆盖到集团公司各个层面。二是建立健全责任体系,完善管理机制,实现集团机关部门、二级单位有专人负责采写新闻,有主管领导负责审核把关。三是明确宣传内容和范围,实现宣传内容具有指导性、准确性和警示性。

“集团机关部门、二级单位分管负责人,要高度重视企业宣传工作,将这项工作纳入重要日程。”云城书记在讲话中指出,一直以来,徐保政董事长高度重视企业宣传工作,多次在会上强调宣传工作的重要性。弘扬传承“老省一”精神,需要通过有效的宣传载体,报纸、网站和微信公众平台是集团公司最主要的宣传途径和手段,更是集团公司对外展示综合实力的窗口。好的宣传内容和形式,将会对企业长远发展起到积极的促进作用。一些不了解吉林建工的特别是省外人员,往往会通过报纸、网站和微信公众平台这三条渠道,对企业的规模和综合能力形成一个初步的印象,而这初步印象,往往决定着双方日后合作机会的大小。所以,做好集团公司的宣传工作,势在必行。下一阶段,要在全面加强宣传报道工作的基础上,在集团党委统筹安排部署下,逐渐丰富和完善集团公司宣传画册和宣传片的制作。

副总裁、工会主席陈东升总结会议时要求,集团机关部门、二级单位要深入贯彻云城书记的讲话精神,思想上高度重视,工作上落实到位,挑选精兵强将纳入到集团公司通讯报道员队伍当中,助力集团公司新闻宣传报道焕发新的生机和活力。

战“疫”特别报道

沉稳应对 有条不紊 坚持两手抓 争取双胜利

——集团公司防疫复工、开局启动工作纪实

“沧海横流，方显英雄本色”。按照集团既定部署，集团公司高管应于正月初八上班，中层管理人员初十上班，员工正月十六上班。员工培训、制度修订、机构设置、人员调整、员工代表大会前的各项筹备等开局启动工作也将全面展开。然而，突然爆发的新型冠状病毒肺炎疫情，完全打乱了原有的工作节奏。面对来势迅猛的疫情和从未经历过的危机，集团公司徐保政董事长及总裁班子始终保持清醒头脑，沉稳应对。在高度关注疫情发展和国家、省、市政府相继出台的控制疫情、复工复产的重大决策、措施的基础上，徐保政董事长结合企业自身特点，多次对疫情防控、抓好开局、启动复工等工作作出具体明确的指示，总裁班子据此作出周密部署。一场一手抓防疫复工，一手抓开局启动的特殊战役，在集团公司紧张而有序的全面打响。

温成刚副总裁带队在项目检查

吴太药业项目部悬挂防疫复工标语

高度重视疫情变化 应对迅速措施到位

二月初，正值疫情肆虐高峰，依据各级政府的统一部署，按照徐保政董事长作出的“确保企业平稳发展，确保员工身体健康”的总体要求，集团公司总裁班子将抗击疫情纳入到春节上班后重要的工作日程，思想高度重视，行动反应迅速。2月1日召开总裁办公视频会议，部署防疫工作。2月4日，集团公司成立了总裁张旭、党委书记、副总裁云旗任组长的抗击疫情工作领导小组，成员涵盖全体班子成员及机关相关部门负责人、二级单位行政一把手；二级单位成立本单位抗击疫情领导小组。2月7日，召开总裁办公专题防疫会议，细化防疫具体工作。一是推迟员工上班时间，防止人员聚集，二是对外地返长人员做好登记备案和隔离，三是做好集团公司驻地的防护、消毒等工作……各部门、二级单位积极落实会议精神，结合自身实际情况，采取了有针对性的防疫措施，最大限度的保证了员工的身体健康。

周密部署突出重点 一线防控不留死角

作为大型施工企业，面临着施工现场外来人员较多，流动性较大，情况相对复杂的特点，如何加强施工现场防疫管控，确保人员平安，是集团公司全面夺取防疫复工双胜利的基础。副总裁温成刚带队由生产部、安全部、劳务管理部、保卫部组成的检查组，按照集团公司提出的防疫具体要求，针对已复工的单位和项目疫情防控工作进行了检查和督导。二级单位、项目部认真贯彻落实徐保政董事长讲话精神和总裁办公会议要求，建立健全防控体系，建立责任网格，强化监管和舆情引导。各施工工地以项目部为单位，建立了以项目经理为首的工作指挥体系，全面组织开展防控工作。每个项目部成立了疫情防控工作领导组织机构，项目经理担任组长，全面负责本项目防控疫情工作，并督办项目部及各施工作业班组建立责任网格，逐级包保。

各项目在开工前，经项目所在地管辖区域政府相关部门批准后，再报集团公司生产部备案同意后开工，落实了项目工作场所、施工现场、工人生活区等都设置体温检测点，实现了对入场作业人员进行体温测试的要求。检查组要求，一是加强施工现场人员的实名制登记管理，根据人员变化情况实时做好实名制表的更新。二是强化食宿管理，确保员工身体健康。进场人员住宿管理方面，项目部对入场人员划分类别，安排施工人员住宿区域；并设置独立专用隔离房间。并对风险较高群体单独设置住宿区，有专人每天进行观察、消毒。对于一般风险群体经测温合格，安排住宿。职工食堂及服务人员应取得卫生部门颁发相关证照。且餐厅每日消毒必须至少1 次，餐桌、椅使用后立即消毒；餐具用品须高温消毒，并保持空气流通。三是做好人员管理，掌握动态轨迹。要求全体施工作业人员无特殊理由一律不得擅自离开工地，原则上禁止互访活动，最大限度避免交叉感染。遇特殊来访情况，均对来访人员进行了实名登记和测温，在测温37℃以下的正常条件下，准许进入。遇确需离开项目部外出人员，按程序报到项目部批准后，填写外出人员登记表。返回时，向项目部上报行动轨迹、时间、交通方式。四是完善应急相应机制，制定合理化处置措施。在建工程项目如发生疫情，事发项目部应当将疑似病人立即隔离，第一时间上报项目管辖当地疫情防控指挥部和集团公司安全部、劳务管理部。报送疫情信息要及时、客观、全面、准确，不得迟报、漏报、谎报、瞒报。五是做好舆情引导，集团公司统一制作了宣传标语，加强了施工现场和办公基地的疫情防控和复工复产的宣传工作。

服务保障严格细致 科学防疫万无一失

在这场不见硝烟的战疫中，服务管理中心作为集团公司抗击疫情工作领导小组的主要责任部门，他们放弃春节休假，不计个人得失，发扬不怕苦、不怕累，顽强的工作精神，细致落实总裁办公会议精神和抗击疫情工作领导小组的指示。在防疫物资紧缺的抗疫初期，服务管理中心想方设法，多方渠道联系，筹措到了防疫物资，配备了足够数量的口罩、75%医用酒精、消毒液、额温枪、温度计、洗手液、橡胶手套、应急药品等防疫物资。同时，加强病毒消杀工作。每天对集团机关办公区域集中进行全面清洁消毒，不留死角，保持各办公区域空气流通。加大对重点区域、大厅、电梯、走廊等人员流动大的公共区域的消杀工作，对把手、开关等各处容易交叉感染的区域重点清洁。特别是对垃圾分类管理的工作，保持垃圾桶等垃圾盛装容器的清洁，及时收集并清运生活垃圾。为最大限度降低风险，服务管理中心提前采购餐盒、餐具以及消毒湿巾，为复工后员工分餐制提供基础保障。

2月10日，集团中层管理人员到岗，保卫部对进出人员实行了严格的筛查措施。

有条不紊静态运行 创新形式抓好开局

集团公司坚持疫情防控与企业发展“两手抓、两手硬、两手赢”，自2月10日集团机关中层管理人员正常上班之后，集团公司以围绕施工生产的各项静态工作已经开始运行。集团机关各部门，依照部门职责，按照2月1日、2月7日、2月20日、3月14日总裁办公视频会议和总裁办公会议要求，有序做好各项静态工作。一是关注舆情，紧盯政策变化，将着力点放在原有政策的变化和新政策的发布上。通过对政策的解读，寻求企业利好消息，做好数据储备，制定对应策略，实现降本增效目的。二是摸清项目底数，掌握生产要素的配备、劳务人员回流、业主和监理返岗到位等情况，确保底数实，情况真。三是开展不拘泥于形式的冬训授课，运用网络技术，邀请集团高管和各部门负责人在网上直播教学，教学内容存盘至网络，提高学习效率的同时，最大限度的避免了人员聚集。四是采取分别发放，统一收集，一并签署的方式，完成了董事长与二级单位年度经营承包责任书的签订工作。五是经过反复推敲和研讨，完成了集团公司制度修订工作。六是对复工复产的项目，技术质量部加大了对越冬维护和冬期施工的检查工作，确保工程质量。

“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”在徐保政董事长及总裁班子的坚强领导下，集团公司上下同心，无所畏惧，积极应战，在疫情突发的危急时刻，充分展现了吉林建工作为大型施工企业的精神风貌和管理素质。伴随着疫情防控日趋稳定，经济社会逐渐回归高质量发展正轨，集团公司也进入到正常的运行模式。在这场一手抓防疫复工，一手抓开局启动的特殊战役当中，集团公司取得了初步胜利，并交上了一份无人员感染，施工产值与往年持平，各项开局工作实现既定目标的满意答卷。

（编辑部综合整理）

教育培训中心创新工作方法赢好评

学员不进教室拿着手机就能学习

突如其来的疫情让2020的开始变得极不平凡，为了减少人员聚集，防止疫情蔓延，保护师生健康，全国各类学校纷纷停止校内授课，开展线上授课、线上学习等教学活动准备。作为专业岗位培训机构的教育培训中心创新教育培训方式，运用当下最便捷的“钉钉”app，通过网络直播的方式进行企业员工的线上培训，实现教学跨时空连线，使学员们可以在电脑、平板和手机前实时在线学习，让学员“足不出户”就可以参加学习培训，努力在疫情防控期间实现“不停学”。

虽说以网络直播作为线上教学方式已经在各大高校运用普遍，对于教育培训中心来说还是第一次，在开始接触的时候也面临了很多难题，种类繁多的线上教学平台运用哪个？建群直播怎么在电脑上操作？如何在线上观看ppt、检查作业？怎样才能确认每一个学员实时出席网络直播的教学？…… 种种难题扑面而来。教育培训中心的员工们从春节起就开始学习各类在线教学平台的操作特点，最终经过反复筛选和测试，选定了“钉钉”软件作为线上教学的平台。

教育培训中心的员工们在疫情期间：首先对500多名的工程技术管理人员开展了线上培训，建立了钉钉教学课堂群，这是接轨网课迈出的历史性第一步。充分利用网络及时安排二级单位主管培训的负责人，通知本单位需要培训的人员进入钉钉群，学习编制的钉钉版、电脑版的培训操作流程，进行线上学习。

教育培训中心的员工们把培训课程表和线上培训学习要求、教师课件等发到学员的培训群里，教师通过钉钉直播课堂平台，可完成理论课程的全部内容。在教学过程中每个学生能身临其境地看到老师或教学课件，倾听教师上课，生动形象，学员可以在任何地方在线学习，而且，老师讲课的内容全部存在手机和电脑里，随时可以直播回放，供学员课后下载观看。将原来的面授方式转为在线上直播授课方式。

为保证教学效果，讲课教师在钉钉直播课堂群与学员连麦互动，随时解答学员在学习中遇到问题。管理教师可以通过钉钉课堂群，随时掌握学员在线学习的出勤情况，确保员工线上培训有签到注册、有学习时间长短的记录、有答疑测试，学习过程可查询、可追溯。教育培训中心在培训期间，每天进行学员出勤管理，针对上课不到半小时或无故旷课的学员，通过线上进行点名通报批评。

最后，在疫情结束后，为保证教学质量，将分别组织各专业和工种人员到教育培训中心参加闭卷考试，对网络培训期间所讲授课程内容进行考核，检验培训效果。通过在线学习平台实现快速搭建、快速上线，把线下学习场景从教学排课、课堂学习、师生互动、全环节、全流程通盘迁移到线上，实现线下的每一个场景，都可以在线上完成，达到突破时间空间的限制、并对应线下学习达到应有的教学效果。

疫情当前，非常时期，教育培训中心必将最大限度实现“不停学”，让员工们在任何地方都可以学到知识、学到本领。

让我们同舟共济，共克时艰，一起迎来胜利的春天。

（教育培训中心供稿）

集团短讯

1-3月份，集团公司中标15个标段，中标价款6.16亿元，中标面积266817平方米。（项目公司）

2019年，集团公司实现了全年无重大安全事故发生，安全生产形势保持相对稳定。（安全部）

为做好2020年集团公司春季消防安全工作，实现火灾事故控制为零的工作目标，有效保障集团公司施工生产及各项经营活动的顺利进行，4月6日，集团公司印发关于开展《2020年春季消防安全工作的通知》。（保卫部）

口罩”。市民日常防护选择医用外科口罩就好。N95口罩的防病效果更好，但是透气性差，呼吸阻力大，不适合长时间佩戴。

6. 怎样正确佩戴口罩？

戴口罩时，将折面完全展开，将嘴、鼻、下颌完全包住，然后压紧鼻夹，使口罩与面部完全贴合。戴口罩前应当吸收，或者在戴口罩过程中避免手接触到口罩内面，以降低口罩被污染的可能。要分清楚口罩的内外、上下，浅色面为内面，内面应当贴着口鼻，深色面朝外；有金属条（鼻夹）一端是口罩的上方。口罩要定期更换，不可内外棉戴反，更不能两面轮流戴。

7. 怎样洗手才有效？

在餐前、便后、外出回家、接触垃圾、抚摸动物后，记得洗手。洗手时注意使用流动水和肥皂或洗手液彻底清洗双手，揉搓时间不少于20秒。为了方便记忆，揉搓步骤简单归纳为七字口诀：内-外-夹-弓-大-立-腕。点击查看图片教程内：掌心对掌心，相互揉搓。外：掌心对手背，两手交叉揉搓。夹：掌心对掌心，十指交叉揉搓。弓：是指弯曲紧扣，转动揉搓。大：拇指握在掌心，转动揉搓。立：指尖在掌心揉搓。腕：清洁手腕。

8. 预防新型冠状病毒感染在饮食方面要注意什么？

日常饮食建议按照《中国居民膳食指南》进行食物搭配，应注意保持合理的饮食结构，保障均衡营养。注意食物的多样性，粗细搭配、荤素适当，多吃新鲜水果蔬菜，补充维生素与纤维素，多饮水。不要听信偏方和食疗可以治疗新型冠状病毒感染的说法。如发现可疑症状，应做好防护，前往正规医院就诊。

9. 在家该如何预防新型冠状病毒感染？

确保室内空气流通，每星期至少彻底清洁家具环境一次。当物品表面或地面被呼吸道分泌物、呕吐物或排泄物污染时，应当先用吸水力强的即弃抹布清除可见的污垢，然后用适当的消毒剂清洁消毒受污染处及其附近地方。

10. 出门在外应该如何预防新型冠状病毒感染？

首先要确保自己的身体是健康的，如近期有发热、咳嗽等身体不适症状，应暂缓出行，前往医院就诊。其次出行应当尽量避免疫情高发区，若前往其他地区，也要注意做好个人防护，如正确佩戴一次性医用外科口罩，打喷嚏或咳嗽时注意用纸巾或屈肘掩住口鼻，避免手在接触公共物品或设施后直接接触面部或眼睛，有条件时要用流水和肥皂洗手，或用免洗消毒液清洁双手。

（编辑部）

部门动态

夯实基础管理 强化质量创优 推进科技创新与技术进步

2020年集团公司技术质量管理工作要点

在二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议上，集团公司副总工程师、技术质量部经理武术宣讲了2020年集团公司技术质量管理工作要点。

摘要如下：

一、规范工程质量行为

落实三级管理机构的质量管理责任。一是强化项目部的实体质量责任，项目部负责实施工程项目质量管理活动，根据工程规模及相关方期望建立完善项目质量管理体系建设，项目经理是工程项目质量管理活动实施的第一责任人。项目部的首要任务是完善项目质量体系的建设，明确各岗位的质量管理职责。不能因建设单位的机构职责调整而改变项目人员职责分工。技术质量管理人员数量及专业技能与专业知识应满足工程规模、技术特点、相关方的期望标准。

二是二级单位一方面代表集团公司对项目部的质量管理活动进行指导、监督、检查和考核；另一方面协助项目部实施工程项目质量管理活动。提高各级行业主管部门对工程质量抽查符合率。二级单位、项目部应设置技术质量管理部门或岗位，并配置专（兼）职质量员，

三是集团公司根据技术质量管理制度，对项目部和二级单位的质量管理活动进行指导、监督、检查和考核。对项目的实体工程质量进行检查、抽查，发现施工中存在的问题并制定预防纠正措施。指导项目及二级单位建立质量体系建设，提高集团公司整体质量水平。

加强法规、标准、施工图纸的学习与应用。加强工程技术人员对规范、标准的学习，培养对规范、标准的敬畏意识；认真熟悉图纸，增强按图施工的意识；提高技术人员的整体管理水平，加强技术管理回归意识；进一步克服技术人员到现场检查后不能及时发现问题的毛病，防止只顾建设单位的节点工期从而忽视工程质量的现象发生。

加强技术质量的标准化管理。加强住建部《工程质量安全手册》对项目的指导作用，完善公司的标准化建设，实现技术交底格式化、工程方案专业化、工程细部节点标准化，根据实际需要修订2016版《工程质量实施方案》改为《工程质量实施指导手册》新编《项目技术质量管理手册》，为项目部日常管理活动提供参考。强化图纸会审、技术交底、技术核定、技术复核等方面的技术管理、保证工序100%合格才能进入下道工序施工。

加强项目工程质量策划管理。一是施工组织设计讨论常抓不懈，狠抓时效性及方案的优化活动。时效性要求，在开工前一周编制审批完成。规定时间没有上报的按照集团管理制度的新要求进行处罚，在对项目检查的同时，着重检查项目施工组织设计总体施工方法与现场实际应用的符合性，加强施工组织设计的严肃性及可操作性。

二是专项施工方案重点抓《工程材料、构配件、试件、试块检测计划专项方案》及《分项工程和检验批划分方案》，这两个方案是指导项目日常工作的准则，也是验收的根本依据。

三是抓危大工程与超危大工程的方案管理，强化技术安全的重要性。完善危大工程施工方案的会签及审批管理。从源头上避免群死群伤及重大经济损失的发生。

继续推行样板引路制度。实施样板引路制度，设置实体样板和工序样板。由技术中心与二级单位共同利用BIM技术建立项目样板，尝试应用BIM虚拟样板、VR技术结合实体样板的活动，在一些场地受限的项目推广用虚拟样板代替实体样板的做法，降低实体样板的工程成本。项目在进行实体样板间施工时需在同一房间进行，不允许出现另选其他部位进行样板施工的行为。

加强建材质量管理。严格控制原材料及构配件的进场检验工作，加强建筑材料的可追溯性管理。强化预拌混凝土的订货、运输及使用环节的管理，订货单应明确混凝土强度、耐久性及其他设计要求的性能指标，对C40及以上高强度等级的商品混凝土，应由项目经理组织项目相关人员、监理工程师、商品混凝土厂相关人员进行开盘鉴定，并对所用材料进行取样封存。样品封存至工程竣工验收合格后。同时上报二级单位及技术质量部便于集团公司进行监管。

二、工程实体质量管理

加强测量仪器的使用管理，严禁劳务作业队伍自带测量仪器用于工程测量使用。加强地下防水效果管理，防水导墙砌筑材料及方式符合规范要求，防水细部处理规范化，桩芯混凝土必须采用微膨胀抗渗混凝土进行浇筑，地下室回填土时地下室侧墙及顶板混凝土必须达到设计要求强度后方可回填，特殊季节的回填工程应征得设计核算、确认后，方可回填。

加强钢筋工程下料、制作、安装与规范及16G101图集的符合性，抓好钢筋接头位置与焊接接头焊接质量、保护层厚度的控制，保证钢筋的整体受力状况良好。

加强混凝土养护期间内由于抢工期而带来的堆栈过早，没有预留出足够的技术间歇时间而带来的裂缝问题。混凝土浇筑过程泵车泵管的铺设震动对模架在支撑体系稳定性的影响。加强混凝土竖向构件的养护措施，减少由于早拆而带来混凝土早起失水而带来的碳化影响。加强混凝土浇筑时期施工缝留置位置的正确性，强化重要结构的施工缝应有设计确定，不能随意留设。

加强砌体工程砂浆饱满度控制、加强设计要求混凝土报框及构造柱的位置及连接方式的控制，加强砌体工程构造柱与主体工程同时浇筑对结构造成的影响。

加强墙体的抹灰工程裂缝控制。小业主验房聘请专业人士（验房师）帮助验房现象逐渐增多，导致索赔及赔偿问题时有发生。加强墙体的覆膜养护等措施，是解决问题根本途径。在施工工程中慎用添加剂“阻裂手”，避免引起抹灰砂浆的强度不足的质量问题发生。

规范屋面工程的细部做法，是减少屋面层渗漏的有效措施，屋面防水卷材搭接宽度要满足最低要求、卷材质量要达到设计要求，屋面工程要美观实用。坡向要满足设计要求，雨水口细部防水要到位，雨水口附近保温厚度要满足要求，减少渗漏及结露的机率。

继续做好水电预留套管、电气暗配管路及箱盒位置准确性控制，推广管道井内套管整体安装施工工法及成排电气导管整体固定工艺做法，以确保水电预留、预埋施工质量稳步提高。水电管井及地下室干线的水电管道、桥架、水电箱体表面等必须做好有关标识，接地干线要按照规范要求刷相应颜色标识。创优工程的住宅样板间、屋面金属构件和设备的接地、防雷引下线及测试点箱等应做细部标识。

三、内业资料

工程资料应与施工进度同步，分包资料及时收集且齐全、规范。施工日记详实，逐日、专人、手写记载。重要部位要有影像资料的留存，并以光盘的型式存储到档案室。以二级单位及项目部为基础，逐个单项的解决施工资料存在的问题以及工程资料的标准示范模板，强调施工现场技术人员编制技术资料，避免专职资料员凭空、杜撰技术资料的现象。尝试采用云资料技术管理平台进行工程资料跟踪管理。

四、加强验收环节的管理

加强分部工程、单位工程竣工验收的规范性管理，要求二级单位的总工程师及技术科必须参加项目的分部工程及单位工程验收工作。

五、创优工作

加强申报创优工程的数量管理，增加创优工程的可选性，原则上获得吉林省省级施工现场标准化管理示范工地的项目均要考虑申报优质工程，所有申报优质工程的项目均要求编制创优方案，强化创优方案的实用性与可操作性。在创优工程施工过程中，应着重强调“预控”。即在开工阶段，就必须进行策划。制定项目控制目标，切不可干到哪里，想到哪里，最终导致缺陷，影响整体工程质量，留有遗憾。加强专业之间的协调配合，减少因没有策划而带来返工、返修，增加项目成本的情况。

加强申报管理，竞争力加大，可供申报的备选项目少，集中在住宅类较多，公建及厂房类较少，做好今年创优的同时也要为明年的申报做好打算。

六、科技创新的转化

将集团公司历年来获得的专利、工法、QC成果进行整理发布，推进项目的利用率，对项目上一些小发明、小创新进行总结，及时推广，为集团公司创新积累素材，为下一步工法的申报及QC成果的申报奠定基础。加强申报管理，重视专家答辩过程指导，专家过程答辩过程二级单位总工程师要全程跟踪、记录问题以便下一步吸取经验。

在技术中心的指导下开展BIM技术在项目上应用BIM技术，自建项目都要尝试应用BIM技术，有条件的项目进行综合应用，条件不足的要进行单项应用，以少聚多，积少成多，逐步积累集团公司的数据库。利用BIM建立集团公司标准控制节点，为项目技术质量管理提供依据。鼓励项目BIM应用人员考取BIM应用证书及学习视频的制作辅助投标工作。

七、强化抽检、专检以及季节性检查

集团公司对项目普检的过程中，对重点以及在管理中存在突出问题的项目要采取专检措施方式；对高温雨季以及冬期施工项目要进行季节性重点检查的方式；对一般项目采取抽检的方式。检查项目以及二级单位对集团公司各项要求的落实情况以及项目施工的体系运行情况，对存在问题较多的项目部要根据集团公司制度进行处罚，检查过程中要对存在的问题说透讲透，对违反规范及法规条文条款详细说明，使受检项目明白在哪个方面出现的问题，便于下一步的改正。

八、非房建专业的工程项目管理，依据2019集团公司年生产生产报表统计数据，集团公司非房建类项目逐渐增多，需要充实更多市政、钢构专业的技术人员以及加强市政、钢结构专业技术管理。特别是涉及到市政、消防、公路工程，要以书面形式报到集团公司技术质量部，以便于公司监管。要求：施工过程一定要有相应专业人员负责，对于桥梁等一些重要项目二级单位要派人重点管理施工中的关键部位（尤其箱梁的现场制作关键点的控制）。

（技术质量部供稿）

强化基础管理 落实岗位责任

相关职能部门在二季度生产会上提出具体要求

在二季度及四月份生产会暨安委会扩大会议上，生产部、安全部、劳务管理部、保卫部、技术质量部的负责人就二季度及四月份主管的重点内容提出要求，现实录摘要如下，希望二级单位、项目部相关责任人，认真学习，找准重点，及时落实。

生产部：

施工生产进度管理方面。根据与业主签订的施工合同，要特别关注施工进度的时间约束，如：地库结构完成时间、主体框架完成时间、抹灰装饰工程完成时间、外脚手架及塔吊拆除时间等过程关键节点工期及竣工备案时间、入伙交房时间。各项目部要编制详细、阶段性的施工进度计划，精心策划组织施工。进度管理要细化的每天的施工任务，细化到每个施工区域、每栋楼，每个劳务作业班组。施工进度有滞后现象时，及时分析原因，找出影响进度的症结，及时进行调整和纠偏，保证施工生产，完成合同进度履约。

施工生产要素的组织管理。今年集团公司的工程特点是地产类工程比较多、体量大，且二季度多数处在基础、主体施工阶段。劳动力方面：要把劳动力的组织当成重点，要保证作业班组的人员数量、作业工人特别是技工的素质、关注劳务承包班组长的履约能力。材料方面：应注意商砼厂家的供应能力、运输距离能否满足施工需要。钢材组织进场注意要有提前量，充分考虑运输时间、班组后台下料、作料的时间。大型设备塔吊根据实际需要，参照塔吊的臂长、最大及最小起重量，选择适合本工程的型号进行配置，同时塔吊出租单位要有专业的维修队伍，对吊车使用中出现的问题能够第一时间进行维修。对外架子、模板支撑体系使用的钢管、快拆系统等周转工具，要计算不同施工阶段特别是施工高峰时期的用量，分批次进场，保证生产。

安全部：

抓安全生产岗位责任制落实。只有先做到岗位人员落实，然后才能做到安全管理工作责任落到实处。

抓安全生产教育培训考核落实。一是对于配备使用的项目施工安全管理人员，只有具备熟练掌握施工现场涉及的安全管理业务和尽职尽责的责任心，才能真正发挥应有的作用。二是对于班组施工人员的三级安全教育培训，不仅要有针对性的典型事故案例作为警示教育，更应侧重对各工种对应的安全操作规程进行认真培训和讲解。只有不断规范工人的安全操作行为，才能极大地降低人为的不安全因素。

抓安全生产所需投入落实。保障安全生产必须要有相应的投入，涉及危大工程、高处作业、危险部位作业的安全防护，绝对不能放松管控或放任不管，该投入的不仅要写在方案、措施里，而且必须及时落到实处，不能含糊。

抓危大工程、高处和危险部位施工现场安全管理履职尽责。一是项目经理通过坚持施工现场带班，切实发挥项目安全生产第一责任人的不可替代作用，不仅从危大工程的施工策划到施工现场具体实施要做到心中有数，而且要善于与参建班组负责人密切沟通，及时妥善解决相关问题。二是项目技术负责人必须按要求，及时组织相关专业技术人员对危大工程进行分部分项或阶段性的验收确认，严把安全技术关。三是项目专职安全员必须进行施工现场日常检查监督，要敢于制止和纠正违章行为，对发现的重大安全隐患要及时报告。

（下转4版）